# **Guía Docente**

# Dirección y Gestión Empresarial

# Primera Convocatoria XX/XX

## Datos generales de la asignatura

Programa: Dirección de Empresas

Asignatura: Dirección y Gestión Empresarial

Medida: 4.0 ECTS

Carácter: Obligatoria

#### Temario

### 1. ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA COMERCIAL

Conceptos de organización y dirección. Estructura del departamento comercial. Gestión del departamento comercial. El trabajo comercial. Funciones y tareas. Territorios y rutas. Anexo I: acciones de marketing en el sector del Automóvil. Casos BMW, AUDI, PORSCHE. Anexo II: Ejemplo de campaña institucional.

## 2. EL VENDEDOR Y EL EQUIPO DE VENTAS

Clases de vendedores. Perfil del buen vendedor. Estudio del colectivo de vendedores. Trucos y virtudes del buen vendedor. Montar un equipo ganador de ventas. Tamaño del equipo de ventas. Anexo: El caso TOYOTA, ejemplo de comunicación de crisis.

### 3. LA VENTA Y LA ENTREVISTA DE VENTAS

Métodos de Venta. La negociación comercial. Objetivo en la entrevista de ventas. La argumentación. Tratamiento de objeciones. Cierre. Anexo: Secretos para el éxito en ventas.

### 4. TÉCNICAS DE VENTAS

Trucos para iniciar una conversación. Aprender a decir no. PNL aplicada a la venta. 7 tipos de clientes. Recuperar clientes. Técnicas para influenciar al comprador. Vender por teléfono. Anexo I: Telemarketing. Anexo II: El método spin. Anexo III: Palabras mágicas que venden.

# 5. SELECCION, FORMACIÓN Y REMUNERACIÓN DE VENDEDORES

Proceso de reclutamiento. La entrevista laboral. Recepción del nuevo vendedor. Importancia de la formación.

Técnicas de remuneración. Sueldo fijo, comisiones e incentivos. Implantación de un sistema de retribución.

# 6. PREVISIÓN Y CONTROL DE VENTAS

Programas de ventas. La previsión de ventas. Cuotas de venta. Evaluación y control de ventas.

ANEXO I: ESTRATEGIAS PARA SUPERAR OBJECIONES EN VENTAS

ANEXO II: ESTRATEGIAS PARA SUPERAR OBJECIONES EN VENTAS

ANEXO III: IDEAS DE MARKETING CON POCOS RECURSOS Y ALTO RETORNO DE LA INVERSIÓN

## Equipo docente

Xxxxxx Xxxxxx Xxxxxx

Xxxxxx Xxxxxx Xxxxxx

## Resultados de aprendizaje

# Competencia básica

## Competencias generales

Profundizar en las estrategias de ventas. (Competencias Instrumentales)

Implementar la toma de decisiones a partir del conocimiento de las estrategias de ventas (Competencias Instrumentales)

## Conocimientos

Diferenciar entre los aspectos definitorios del las estrategias de ventas..

#### **Destrezas**

Actuar en las estrategias de ventasde las compañías tanto a nivel producto como personas y mercados. (Plano Subjetivo)

Ejecutar decisiones que cambian la estrategia y rumbo de la empresa (Plano Psicomotor)

## **Actividades formativas**

Análisis de casos

Clases magistrales

Estudio de casos

Tutorías

Discusiones

Presentaciones en grupo

Tutorías sobre trabajos

Trabajo en grupo

Seminarios

## Actividades de evaluación

Examen tipo test

Estudios de caso

Presentación oral

Observación directa del desempeño

Examen escrito